



هیات‌مدیره تشکل‌ها؛ رهبران تغییر

الگوی مطلوب اداره هیات‌مدیره در تشکل‌های بخش خصوصی

چگونه تشکل اقتصادی را راهبری کنیم؟

معاونت تشکل‌های اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران
با همکاری
مؤسسه پویشگران عرصه سوم

کتابخانه مرکز پژوهش های ایران

شماره ثبت:

۵۸۰

تاریخ:

۱۴۰۲/۱۲/۰۲

تألیف: سیدعلیرضا سیاسی راد - هادی حدادی

مدیر پروژه: نادر سیف

ناظر علمی: حسین رفعتی

طراحی و گرافیک: ندا کسمانی

تیراژ: ۱۰۰۰ جلد

چاپ: سروش

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۷	پیش‌گفتار
۹	فصل اول: آسیب‌شناسی مدیریت تشکل‌ها
۱۰	تعریف تشکل
۱۲	مشکلات اداره تشکل‌های کارفرمایی
۱۵	فصل دوم: ساختار و تقسیم‌کار
۱۶	مدل مطلوب اداره تشکل‌ها چیست؟
۱۹	درک مطلب: داستان ناخدا آبراشوف
۲۰	نتایج مدل مدیریتی آبراشوف
۲۰	آموزه‌هایی دیگر از مدل سیاست‌گذاری و داستان آبراشوف
۲۱	آسیب‌های تشکل‌ها در قالب داستان آبراشوف
۲۲	ارتباط ساختار با دوره عمر تشکل‌ها
۲۴	شیوه اداره مطلوب در تشکل‌های اقتصادی
۲۴	مجمع‌اعضا
۲۷	فصل سوم: هیات مدیره رهبر و سیاست‌گذار
۲۸	مسئولیت‌های هیات مدیره
۲۹	هیات مدیره درباره چه مسائلی مسئولیت دارد؟
۳۱	ده مسئولیت کلیدی هیات مدیره تشکل‌ها
۳۲	نظام تقسیم‌کار بین هیات مدیره و دبیر تشکل
۳۷	ترکیب هیات مدیره
۳۷	وظایف اصلی هیات مدیره
۳۸	ارزیابی هیات مدیره